

OBČINA ROGATEC
Pot k ribniku 4
3252 ROGATEC

Številka: 0070-0001/2017-11
Datum: 18.1.2017

OBČINSKEMU SVETU
OBČINE ROGATEC

ZADEVA: PREDLOG ZA OBRAVNAVO NA SEJI OBČINSKEGA SVETA OBČINE
ROGATEC

NASLOV: Predlog sklepa o soglasju ustanovitelja k imenovanju direktorja
Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah

GRADIVO PRIPRAVIL: Svet Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah

GRADIVO PREDLAGA: Martin Mikolič, župan

POROČEVALEC: Vili Bukšek, predsednik Komisije za mandatna vprašanja,
volitve in imenovanja

PREDLOG SKLEPA bo podan na seji.



Martin Mikolič, univ. dipl. inž., l.r.
ŽUPAN

Priloga:

- obrazložitev
- razpis za delovno mesto direktorja ZD, št. 1-DIR/2016-1104 z dne 9.12.2016
- vloga Sveta ZD, št. 1-DIR/2017-11, z dne 5.1.2017, s prilogami
- zapisnik 7. redne seje Komisije za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja (bo predložen na seji)



**OBČINSKI SVET
OBČINE ROGATEC**

Številka: 014-0001/2017
Datum: 17.1.2017

Zadeva: Soglasje ustanovitelja k imenovanju direktorja Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah

Občina Rogatec je dne 9.1.2017 prejela vlogo Sveta ZD Šmarje pri Jelšah za izdajo soglasja k imenovanju Marjana Dikaučiča, univ.dipl.prav., stan. Na Jožefu 40 b, 2310 Slovenska Bistrica, za direktorja Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah, za mandatno obdobje 2017-2021.

Direktorja javnega zavoda ZD Šmarje pri Jelšah, na podlagi 1. odstavka 12. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah (Uradni list RS, št. 25/02, 34/02-popr., 12/05; v nadaljevanju: Odlok) imenuje in razrešuje svet zdravstvenega doma, v soglasju z ustanovitelji, za mandatno dobo štirih let. Na tej podlagi je Svet ZD, dne 9.12.2016, objavil nov razpis za delovno mesto direktorja ZD.

Soglasje k imenovanju poda vsak posamezen ustanovitelj, in sicer v roku 40 dni od prejema vloge za soglasje, v primeru molka pa se po izteku 40-dnevnega roka šteje, da je soglasje dano. V primeru, da kateri od ustanoviteljev ne da pozitivnega soglasja in o tem v navedenem roku obvesti svet zavoda, ta imenuje vršilca dolžnosti direktorja javnega zavoda ZD Šmarje pri Jelšah za čas do imenovanja direktorja po ponovno izvedenem razpisu.

Direktor ZD Šmarje pri Jelšah v skladu z Odlokom in Statutom ZD Šmarje pri Jelšah predstavlja in zastopa zdravstveni dom, organizira in vodi delo in poslovanje zdravstvenega doma, odgovarja za zakonitost dela, odloča o sklenitvi delovnega razmerja delavcev, sklepa pogodbe do višine, ki jo določa statut, imenuje delavce s posebnimi pooblastili in odgovornostmi, odloča o razporejanju delavcev k določenim delom in nalogam, sprejema splošne akte zavoda razen tistih, ki so v pristojnosti sveta zavoda ter opravlja druge zadeve na podlagi zakona.

Vlogo sveta zavoda bo na svoji seji predhodno obravnavala Komisija za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja in Občinskemu svetu Občine Rogatec pripravila predlog sklepa. Kandidat za direktorja bo povabljen na sejo Občinskega sveta Občine Rogatec, na kateri bo lahko osebno predstavil program dela in razvoja javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah.

Pripravila: Majá Kampoš
višja svetovalka II



Martin Mikoljč
župan

Priloga:

- razpis za delovno mesto direktorja ZD, št. 1-DIR/2016-1104 (Uradni list RS, št. 79/16)
- vloga Sveta ZD, št. 1-DIR/2017-11, z dne 5.1.2017, s prilogami

v 8. členu Zakona o sodniški službi (Uradni list RS, št. 94/07, 91/09, 33/11, 46/13, 63/13 in 17/15; ZSS), in posebne pogoje za imenovanje na mesto okrajnega državnega tožilca, določene v 24. členu ZDT-1.

Prijava kandidata mora vsebovati naslednje podatke: – osebno ter morebitno prejšnje osebno ime kandidata,

- datum in kraj rojstva,
- enotno matično številko občana (EMŠO),
- poštni naslov, na katerem je dosegljiv,
- naslov stalnega ali začasnega prebivališča,
- kontaktno telefonsko številko, lahko tudi elektronski naslov kandidata.

Prijavi kandidata je potrebno priložiti:

- življenjepis v obliki Europass z opisom strokovne dejavnosti po pridobljeni univerzitetni diplomi z dokazili,
- dokazila o izpolnjevanju posebnih pogojev za imenovanje na razpisano državnotožilsko mesto, ki jih kandidat izkaže z izpisom obdobji zavarovanj Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje in
- izjavo kandidata, da Ministrstvu za pravosodje dovoljuje pridobitev podatkov iz kazenske evidence, ki jo vodi ministrstvo in podatkov iz uradnih evidenc, da kandidat ni v kazenskem postopku.

Kandidat, ki še ni bil imenovan za državnega tožilca, mora prijavi priložiti tudi:

- dokazilo o splošni zdravstveni zmožnosti, ki na dan objave razpisa ni starejše od šestih mesecev,
- podatke o uspešnosti kandidata v času študija prava,

– dokazilo o aktivnem znanju slovenskega jezika, če ni opravil pravniškega državnega izpita v Republiki Sloveniji,

– pisno izjavo kandidata o nekaznovanosti in pisno izjavo kandidata, da ni v kazenskem postopku.

Dokazila o izpolnjevanju drugih pogojev iz prvega odstavka 8. člena ZSS ter podatke iz 30. člena ZDT-1 pridobi Ministrstvo za pravosodje.

Pisne prijave sprejema Ministrstvo za pravosodje, Ljubljana, Župancičeva 3, 15 dni po objavi razpisa.

Ministrstvo za pravosodje

Št. 701-46/2016

Ob-3602/16

Ministrstvo za pravosodje razpisuje:

I. na podlagi prvega odstavka 29. člena Zakona o državnem tožilstvu (Uradni list RS, št. 58/11 – ZDT-1, 21/12 – ZDU-1F, 47/12 – ZDT-1A, 15/13 – ZODPol, 47/13 – ZDU-1G, 48/13 – ZSKZDČEU-1 in 19/15 – ZDT-1B):

a)

– 1 prosto mesto okrajnega državnega tožilca

na Okrožnem državnem tožilstvu v Novem mestu

Razpisni pogoji:

K I/a

Univerzitetni diplomirani pravnik, ki izpolnjuje splošne pogoje za izvolitev v sodniško funkcijo, določene v 8. členu Zakona o sodniški službi (Uradni list RS, št. 94/07, 91/09, 33/11, 46/13, 63/13 in 17/15; ZSS), in posebne pogoje za imenovanje na mesto okrajnega državnega tožilca, določene v 24. členu ZDT-1.

Prijava kandidata mora vsebovati naslednje podatke:

- osebno ter morebitno prejšnje osebno ime kandidata,
- datum in kraj rojstva,
- enotno matično številko občana (EMŠO),
- poštni naslov, na katerem je dosegljiv,
- naslov stalnega ali začasnega prebivališča,
- kontaktno telefonsko številko, lahko tudi elektronski naslov kandidata.

Prijavi kandidata je potrebno priložiti:

- življenjepis v obliki Europass z opisom strokovne dejavnosti po pridobljeni univerzitetni diplomi z dokazili,
- dokazila o izpolnjevanju posebnih pogojev za imenovanje na razpisano državnotožilsko mesto, ki jih kandidat izkaže z izpisom obdobji zavarovanj Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje in

– izjavo kandidata, da Ministrstvu za pravosodje dovoljuje pridobitev podatkov iz kazenske evidence, ki jo vodi ministrstvo in podatkov iz uradnih evidenc, da kandidat ni v kazenskem postopku.

Kandidat, ki še ni bil imenovan za državnega tožilca, mora prijavi priložiti tudi:

- dokazilo o splošni zdravstveni zmožnosti, ki na dan objave razpisa ni starejše od šestih mesecev,
- podatke o uspešnosti kandidata v času študija prava,
- dokazilo o aktivnem znanju slovenskega jezika, če ni opravil pravniškega državnega izpita v Republiki Sloveniji,
- pisno izjavo kandidata o nekaznovanosti in pisno izjavo kandidata, da ni v kazenskem postopku.

Dokazila o izpolnjevanju drugih pogojev iz prvega odstavka 8. člena ZSS ter podatke iz 30. člena ZDT-1 pridobi Ministrstvo za pravosodje.

Pisne prijave sprejema Ministrstvo za pravosodje, Ljubljana, Župancičeva 3, 15 dni po objavi razpisa.

Ministrstvo za pravosodje

Št. 1-DIR/2016-1104

Ob-3604/16

Na podlagi določil 32.–35. člena Zakona o zavodih, 12. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah in 39. in 40. člena Statuta ZD, Svet ZD razpisuje naslednje vodstveno delovno mesto

direktor ZD (m/ž),

šifra delovnega mesta: B017334

Za direktorja ZD (m/ž) je lahko imenovan kandidat, ki poleg pogojev, predpisanih z zakonom, izpolnjuje še naslednje pogoje:

- da ima visoko strokovno izobrazbo,
- da ima najmanj 5 let delovnih izkušenj, od tega 3 leta na vodstvenih delovnih mestih,
- da predloži program dela in razvoja zavoda in opredeli svojo vlogo pri realizaciji le-tega,
- da ni bil pravnomočno obsojen zaradi naklepne kaznivega dejanja, ki se preganja po uradni dolžnosti, na nepogojno kazen zapora v trajanju več kot 6 mesecev,
- da je državljan RS,
- da ima znanje slovenskega jezika.

Prijava mora vsebovati:

– kratek življenjepis z navedbo tudi drugih znanj in veščin, ki jih ima kandidat pridobljene in vsa ostala dokazila, ki so navedena v pogojih razpisa.

Formalno nepopolne prijave se ne bodo uvrstile v izbirni postopek.

Mandatna doba traja 4 leta.

Rok za prijavo z izkazanimi dokazili o izpolnjevanju razpisnih pogojev je 8 dni po objavi. Kot pravočasne se bodo štete vloge, ki bodo prispele do 17. 12. 2016 oziroma bodo poslani po pošti priporočeno z žigom najkasneje iz datumom 17. 12. 2016 na naslov: Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah, Celjska cesta 16, 3240 Šmarje pri Jelšah. Na ovojnici naj kandidati navedejo, na katero razpisano delovno mesto se prijavljajo s pripisom »Ne odpiraj – za razpisno komisijo«. Prijavljeni kandidati bodo obveščeni o izbiri v 30 dneh od dneva objave razpisa.

Svet Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah



OBČINA ROGATEC

Prejeto:	Sig. z.
09-01-2017	10
Št. zadeve:	Pril.:
OH-0001/2017	Vredn.:
RR 304823283SI	32

JAVNI ZAVOD
ZDRAVSTVENI
DOM
ŠMARJE
PRI JELŠAH

Št.:1-DIR/2017 - 11
Datum: 5. 1. 2017

ZADEVA: Zaposilo za izdajo soglasja k imenovanju direktorja Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah

Spoštovani!

Obveščamo vas, da je Svet Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah na 9. seji dne 4. 1. 2017 sprejel sklep o imenovanju direktorja Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah za novo mandatno obdobje 2017-2021.

Skladno z določilom 12. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah (Ur. l. RS št. 25/02, 12/05) in 39. člena Statuta ZD morajo k imenovanju podati soglasje občine ustanoviteljice v roku 40 dni od prejema vloge za izdajo soglasja. V primeru molka se po izteku 40-dnevnega roka šteje, da je soglasje k imenovanju dano.

V prilogi posredujemo:

- Sklep Sveta ZD o imenovanju direktorja ZD št. 1-DIR/2017-10 z dne 4. 1. 2017
- Razpisno dokumentacijo s prijavo na razpis za direktorja ZD kandidata Marjana Dikaučiča.

Na podlagi predhodne obrazložitve vljudno prosimo pristojni organ posamezne občine ustanoviteljice, da k sprejetemu sklepu o imenovanju Marjana Dikaučiča za direktorja ZD Šmarje pri Jelšah za mandatno obdobje 2017-2021 poda soglasje.

Hvala za sodelovanje in lep pozdrav,



Bojana Gobec, dr. med.
Predsednica Sveta ZD

Priloga: kot v tekstu

Posredovano občinam ustanoviteljicam po e-pošti in s povratnico:

- Občina Šmarje pri Jelšah, Aškerčev trg 12, 3240 Šmarje pri Jelšah
- Občina Rogaška Slatina, Izletniška 2, 3250 Rogaška Slatina
- Občina Rogatec, Pot k ribniku 4, 3252 Rogatec
- Občina Podčetrtek, Trška cesta 59, 3254 Podčetrtek
- Občina Kozje, Kozje 37, 3260 Kozje
- Občina Bistrica ob Sotli, Bistrica ob Sotli 17, 3256 Bistrica ob Sotli

Na podlagi določil 34. in 35. člena Zakona o zavodih (Ur. l. RS, št. 12/91 in naslednji), 12. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah (Ur. l. RS št. 25/02, 12/05, v nadaljevanju: Odlok), 37., 38. in 39. člena Statuta ZD Šmarje pri Jelšah, 28. in 31. člena Poslovnika o delu Sveta zavoda, je Svet ZD Šmarje pri Jelšah (v nadaljevanju: Svet ZD), na 9. seji dne 4. 1. 2017 z večino glasov vseh članov Sveta ZD (8 glasov »za«), s tajnim glasovanjem sprejel naslednji

SKLEP O IMENOVANJU

- 1. Svet ZD na podlagi 37., 38. in 39. člena Statuta ZD za direktorja ZD za mandatno obdobje štirih let (2017-2021) imenuje Marjana Dikaučiča, univ. dipl. prav., roj. 17. 10. 1981, stanujočega Na Jožefu 40 b, 2310 Slovenska Bistrica.**
- 2. K imenovanju direktorja ZD morajo podati soglasje občine ustanoviteljice v roku 40 dni od prejema vloge za izdajo soglasja. V primeru molka se po izteku 40-dnevnega roka šteje, da je soglasje dano.**

Obrazložitev:

Svet ZD je na dopisni seji dne 8. 12. 2016 sprejel sklep, da se pristopi k izvedbi razpisnega postopka za imenovanje direktorja ZD za obdobje 2016-2020 glede na to, da se funkcija direktorja izvaja kot vršilec dolžnosti.

Za izvedbo razpisnega postopka za mandatno obdobje 2016-2020 je Svet ZD imenoval tričlansko razpisno komisijo v sestavi: Igor Urlep – predstavnik zavarovancev, Ana Marija Čebular- predstavnica ZD in Srečko Gobec – predstavnik ustanoviteljev.

Razpis za delovno mesto direktorja ZD je bil objavljen v Ur. l. RS, št. 79 z dne 9. 12. 2016, na Zavodu za zaposlovanje dne 9. 12. 2016 pod reg. št. prijave MR 51993 in na spletnih straneh ZD prav tako dne 9. 12. 2016 ter je obsegal pogoje, določene v 40. členu Statuta ZD, po katerem je za direktorja lahko imenovan kandidat, ki poleg pogojev, predpisanih z zakonom, izpolnjuje še naslednje pogoje: da ima visoko strokovno izobrazbo; da ima najmanj 5 let delovnih izkušenj, od tega 3 leta na vodstvenih delovnih mestih; da predloži program dela in razvoja ZD ter opredeli svojo vlogo pri realizaciji le-tega, da ni bil pravnomočno obsojen zaradi naklepnega kaznivega dejanja, ki se preganja po uradni dolžnosti na nepogojno kazen zapora v trajanju več kot 6 mesecev; da je državljan RS; da ima znanje slovenskega jezika. Kandidati so morali k prijavi priložiti tudi kratek življenjepis z navedbo drugih pridobljenih znanj in veščin ter vsa ostala dokazila, ki so bila navedena v pogojih razpisa.

Razpisna komisija se je po izteku 8 dnevnega roka za prijavo, ki se je iztekel v soboto 17. 12. 2016, sestala na 1. seji dne 20. 12. 2016 in ugotovila, da je na razpis pravočasno prispelo osem prijav, ki so jih posredovali: Aleksander Svetelšek, Dvor 42, 3240 Šmarje pri Jelšah; Damjana Jager, Ulica I. štajerskega bataljona 2, 3000 Celje; Irena Nunčič, Belo 2a, 3240 Šmarje pri Jelšah; Smiljan Prassnic, Koroška cesta 47, 2360 Radlje ob Dravi; Djurdja Poljanec, Stopče 49, 3231 Grobelno; Zlatka Srdoč Majer, Kristan vrh 96, 3241 Podplat; Mateja Baloh, Kidričeva ulica 47, 3250 Rogaška Slatina in Marjan Dikaučič, Na Jožefu 40 b, 2310 Slovenska Bistrica. Pred pričetkom odpiranja prispelih prijav je razpisna komisija soglasno sprejela odločitev, da se bodo v nadaljnji postopek uvrstile prijave samo tistih kandidatov, ki so v celoti priložili vsa zahtevana dokazila in da le-teh od kandidatov ne bo zahtevala naknadno.

Razpisna komisija je po pregledu prijav in ugotavljanja izpolnjevanja zahtevanih razpisnih pogojev glede strokovne izobrazbe ter priloženih dokazil ugotovila, da so kandidati: Aleksander Svetelšek, Damjana Jager, Irena Nunčič, Djurdja Poljanec, Zlatka Srdoč Majer in Marjan Dikaučič k prijavi priložili vsa zahtevana dokazila o izpolnjevanju razpisnih pogojev, da kandidat Smiljan Prassnic k prijavi ni priložil dokazila o izpolnjevanju pogoja stopnje strokovne izobrazbe, dokazila o državljanstvu ter dokazila o nekaznovanosti in da kandidatka Mateja Baloh ne izpolnjuje pogoja glede zahtevanih 5 let delovnih izkušenj, zato se njuni prijavi nista uvrstili v nadaljnji postopek za imenovanje direktorja ZD. Razpisna komisija je sprejela sklep, da se celotna razpisna dokumentacija kandidatov: Aleksandra

Svetelška, Damjane Jager, Irene Nunčič, Djurdje Poljanec, Zlatke Srdoč Majer in Marjana Dikaučiča posreduje v postopek obravnave Svetu ZD in da se jih povabi na sejo Sveta ZD ter da osebno predstavijo program dela in razvoja ZD za razpisano mandatno obdobje.

Na 9. seji Sveta ZD dne 4. 1. 2017 so kandidati osebno predstavili in izpostavili ključne smernice predloženega programa dela in razvoja ZD za razpisano mandatno obdobje ter v nadaljevanju odgovarjali na postavljena vprašanja članov Sveta ZD. Po osebni predstavitvi programa dela in razvoja vseh kandidatov so člani Sveta ZD z večino glasov odločili, da se pristopi k tajnemu glasovanju za sprejem sklepa o imenovanju direktorja ZD za mandatno obdobje 2017-2021. Na podlagi 31. člena Poslovnika o delu Sveta zavoda je Svet ZD sprejel sklep, da se izvede postopek tajnega glasovanja in v ta namen imenoval 3 člansko komisijo. Po izvedenem postopku tajnega glasovanja za sprejem sklepa o imenovanju direktorja ZD, v katerem je glasovalo 14 prisotnih članov Sveta ZD, je bilo ugotovljeno, da kandidati: Aleksander Svetelšek, Damjana Jager in Zlatka Srdoč Majer niso prejeli nobenega glasu »za«, medtem ko je Irena Nunčič je prejela 6 glasov »za« in Marjan Dikaučič 8 glasov »za«. Kandidat Marjan Dikaučič je tako prejel potrebno večino glasov na podlagi 38. člena Statuta ZD in 28. člena Poslovnika o delu sveta zavoda.

Na podlagi 12. člena Odloka in 39. člena Statuta ZD morajo k imenovanju direktorja ZD podati soglasje občine ustanoviteljice v roku 40 dni od prejema vloge za izdajo soglasja. V primeru molka se po izteku 40-dnevnega roka šteje, da je soglasje dano.

Mandat direktorja ZD prične teči z dnem izdaje soglasja vseh občin ustanoviteljic.

S tem je ta sklep utemeljen.

PRAVNI POUK:

Zoper ta sklep imajo kandidati pravico zahtevati sodno varstvo pri sodišču, pristojnem za delovne spore v roku 15 dni od vročitve tega sklepa.

Kandidati imajo pravico pregledati razpisno gradivo, ki se nanaša na razpisni postopek za imenovanje direktorja ZD in je na razpolago v kadrovski službi Skupnosti zavodov osnovne zdravstvene dejavnosti celjske regije, Gregorčičeva ulica 3, 3000 Celje

Datum: 4. 1. 2017
Štev.: 1-DIR/2017 - 10



Bojana Gobec, dr. med.
Predsednica Sveta ZD

Obveščeni:

- Aleksander Svetelšek, Dvor 42, 3240 Šmarje pri Jelšah – s povratnico
- Damjana Jager, Ulica I. Štajerskega bataljona 2, 3000 Celje – s povratnico
- Irena Nunčič, Belo 2a, 3240 Šmarje pri Jelšah – s povratnico
- Djurdja Poljanec, Stopče 49, 3231 Grobelno – s povratnico
- Zlatka Srdoč Majer, Kristan vrh 96, 3241 Podplat – s povratnico
- Marjan Dikaučič, Na Jožefu 40 b, 2310 Slovenska Bistrica – s povratnico
- Občine ustanoviteljice (po e-pošti in s povratnico):
 - Občina Šmarje pri Jelšah, Aškerčev trg 12, 3240 Šmarje pri Jelšah
 - Občina Rogaška Slatina, Izletniška 2, 3250 Rogaška Slatina
 - Občina Rogatec, Pot k ribniku 4, 3252 Rogatec
 - Občina Podčetrtek, Trška cesta 59, 3254 Podčetrtek
 - Občina Kozje, Kozje 37, 3260 Kozje
 - Občina Bistrica ob Sotli, Bistrica ob Sotli 17, 3256 Bistrica ob Sotli
- 1x kadrovska evidenca
- 1x arhiv Sveta ZD

Marjan DIKAUČIČ
Na Jožefu 40b
2310 Slovenska Bistrica

Slovenska Bistrica, 17.12.2016

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah
Celjska cesta 16

3240 Šmarje pri Jelšah

Zadeva: Kandidatura za direktorja ZD, šifra delovnega mesta: B017334

Spoštovani,

v skladu z razpisom za vodstveno delovno mesto direktorja ZD v odprtem prijavnem roku vlagam kandidaturo za razpisano delovno mesto direktorja.

Zdravstveni dom, še posebej v konkretnem primeru s številnimi dislociranimi zdravstvenimi postajami, mora biti zavod kjer je bistvenega pomena, da so zaposleni ustrezno usposobljeni in vodeni, kajti le tako, bodo lahko storitve, ki jih zavod nudi ljudem kvalitetno in z ustrezno skrbnostjo opravljene. Zavedati se je namreč treba dejstva, da morajo biti na prvem mestu pacienti, katerim je potrebno nuditi kvalitetno storitev, kar pa je mogoče le v primeru zadovoljnih zaposlenih. Zaradi navedenega je tako nujno potrebna ustrezna organiziranost notranjih oddelkov in popolna predanost zaposlenih k delu, ter ustrezna porazdelitev dela med osebje glede na njihovo obremenjenost, za kar je ključnega pomena ustrezno in k doseganju čim boljših rezultatov usmerjeno vodstvo, ki mora s svojim delom biti vzgled ostalim zaposlenim.

Kot univ. dipl. prav. z opravljenim pravniškim državnim izpitom sem se pri svojem delu srečeval, tako z javnim kakor tudi zasebnim sektorjem, tako da mi je podrobno poznano poslovanje obojih. Menim, da je možno z ustreznim vodstvom in predanostjo delu doseči iz leta v leto boljše delovne rezultate, kakor tudi imeti zadovoljne zaposlene, kar v posledici rezultira tako k zadovoljstvu uporabnikov storitev zavoda kakor tudi k delovni vnemi in uspehom zaposlenih. Glede na to, da mi je kot direktorju gospodarske družbe dobro poznana pravilna organiziranost družbe in kolektiva, kakor tudi ukrepi za racionalizacijo in optimizacijo poslovanja ocenjujem, da bi kot direktor zdravstvenega doma lahko doprinesel k izboljšanju storitev in bi se tako zavod približal ljudem katerim je tudi namenjen.

S svojimi znanji in izkušnjami, ki sem si jih pridobil na raznovrstnih pravnih področjih, med drugim tudi kot član sveta zavoda doma dr. Jožeta Potrča Poljčane in Lambrechtovega doma v Slovenskih Konjicah, kamor sem bil imenovan s strani Republike Slovenije, ocenjujem, da sem kos izzivom, ki jih predstavlja poslovanje zdravstvenega doma. Izkušnje pri vodenju gospodarske družbe pa mi dodatno omogočajo poznavanje optimalne organiziranosti zaposlenih, ki so bistvenega pomena za njihovo zadovoljstvo in zadovoljstvo pacientov.

Upošteevajoč dejstvo, da je dejavnost zavoda nepridobitna, pa je potrebno zagotoviti racionalno poslovanje le-tega, kajti le s tem bo zadoščeno načelu ekonomičnosti. Kvaliteta storitev, ki jih je mogoče zagotavljati le v ustrezno opremljenih prostorih, ter prijazen odnos tako do pacientov kot sodelavcev, mora biti ključno vodilo celotnemu kolektivu.

Glede na svoja pravna znanja ter organizacijske in poslovodske sposobnosti, katere sem dodelal pri svojem dosedanje delu, ocenjujem da sem ustrezen kandidat za direktorja zdravstvenega doma.

V pričakovanju povabila na predstavitev, kjer bom lahko odgovoril na vaša vprašanja, ter predstavil tudi priložen program dela in razvoja zavoda, vas lepo pozdravljam.

Mirjan DIKAUČIČ



Priloge:

- Europass življenjepis
- Diploma in potrdilo o opravljenem PDI
- Prijava k PDI, ki izkazuje, da sem bil v obdobju od 1.7.2006 – 30.6.2008 zaposlen pri Višjem sodišču v Ljubljani, ter zgodovinski izpisek iz sodnega registra za družbo Prevozi Žižek d.o.o., ki izkazuje opravljanje vodstvene funkcije najmanj 3 leta
- Potrdilo o nekaznovanosti
- Potrdilo o državljanstvu
- Program dela in razvoja javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah

PROGRAM DELA IN RAZVOJA JAVNEGA ZAVODA ZDRAVSTVENI DOM ŠMARJE PRI JELŠAH

I. UVOD

V skladu z razpisnimi pogoji za zasedbo delovnega mesta direktorja JZ ZD Šmarje pri Jelšah predstavljam ustanoviteljicam JZ ZD Šmarje pri Jelšah program dela in razvoja JZ ZD Šmarje pri Jelšah.

ZD Šmarje pri Jelšah, kot javni zavod, predstavlja temeljnega nosilca zdravstvene dejavnosti na primarni ravni prebivalcem občin Šmarje pri Jelšah, Rogaška Slatina, Rogatec, Podčetrtek, Kozje ter Bistrica ob Sotli. Območje ustanoviteljic skupaj šteje cca. 32.183 prebivalcev, katerim mora ZD Šmarje pri Jelšah v vsakem trenutku nuditi primerno, kakovostno in varno zdravstveno varstvo oziroma oskrbo. Za uresničitev navedenega je bistveno, da sta njegova vizija in poslanstvo usmerjena k doseganju zadovoljstva uporabnikov njegovih storitev torej pacientov, kakor tudi k dobremu okolju za zaposlene.

II. KADROVSKA POLITIKA

Le z ustrezno kadrovske politiko, ki bo omogočala zadostno število zdravnikov in spremljajočega osebja bo mogoče slediti potrebam uporabnikom storitev ZD Šmarje pri Jelšah. Splošno znano dejstvo je, da primanjkuje zdravnikov, še posebej na od večjih mest odmaknjenih področjih, kot je področje delovanja ZD Šmarje pri Jelšah, zato je obremenjenost zdravnikov na teh območjih še toliko večja. Dodatno se bo primanjkljaj zdravnikov čutil že v letu 2018 v kolikor bo obveljala predvidena prepoved hkratnega opravljanja dela v ambulanti in na urgenci. Še močneje pa v letu 2020, do katerega je v skladu z evropskimi zakonodajnimi smernicami potrebno v celoti uresničiti cilj največ 48 - urnega tedenskega delovnika. V kolikor v tem času ne bo pridobljenega zadostnega števila dodatnih zdravnikov, upoštevajoč še naravni odliv obstoječih zdravnikov zaradi upokojitvev, bo posledica nenaden kolaps sistema, ki ga je nujno potrebno preprečiti.

V ta namen je potrebno pridobiti čim večje število specializantov in mentorjev. Zdravnike, ki izpolnjujejo pogoj, da imajo na tem delovnem mestu 5 let delovne dobe, bi bilo potrebno izobraziti in usposobiti za mentorje, kar bi doprineslo k temu, da bi vsak mentor lahko opravljal mentorstvo trem specializantom. Specializanti so pomemben kader, ki razbremeni ambulante, hkrati pa predstavljajo po zaključku specializacije samostojno zaposljiv kader. Pozitiven učinek tovrstnega kadrovanja bi se kazal tudi v finančnem aspektu, saj je ZD za delo specializantov upravičen do povračila stroškov v višini bruto plače, stroškov prehrane in prevoza na delo, prispevkov delodajalca, premije za DKPZ, kakor tudi do povračila regresa za letni dopust.

Glede na to, da je področje ustanoviteljic ZD Šmarje pri Jelšah odmaknjeno od večjih mest, ki so za večino mladih bistveno bolj zanimiva od podeželja, bi bilo potrebno načrtovati pridobivanje novih zaposlenih že v času njihovega študija. V ta namen bi bilo potrebno razpisati podelitev kadrovskih štipendij za študente medicine 4. in 5. letnika, s katerimi bi zavezali bodoče zdravnike k zaposlitvi v ZD Šmarje pri Jelšah. Seveda bi s podelitvijo štipendij bili povezani določeni stroški, vendar je pri tem potrebno izpostaviti, da predstavlja neposredni strošek ZD le $\frac{1}{2}$ višine štipendije, saj bi za $\frac{1}{2}$ bilo možno pridobiti financiranje s strani Razvojnega agencije Savinjske regije. Ob predpostavki, da bi višina

štipendije znašala 400,00 EUR, kar predstavlja v proračunu študenta pomembna sredstva, ocenjujem, da bi lahko ZD Šmarje pri Jelšah pridobil vsaj 5 štipendistov, za katere obstaja velika verjetnost, da bodo svojo poklicno pot nadaljevali prav v ZD Šmarje pri Jelšah, saj bi bili v nasprotnem primeru prejete štipendije dolžni vrniti.

Zaradi že izpostavljene problematike pridobitve novih zdravnikov na t.i. podeželsko območje, kar kažejo navsezadnje neuspešni razpisi prostih delovnih mest, bi bilo potrebno Ministrstvo za zdravstvo obvestiti, da gre v takem primeru več kot očitno za deficitarni poklic in se s pristojnimi dogovarjati o ukrepih, ki bi zdravstvene kadre pritegnili k zaposlitvi na našem območju. V podeželskem območju je zdravnikom namreč potrebno ponuditi nekaj več, kot so npr.: boljši delovni pogoji, sodobna oprema, višja plača, možnost napredovanja, dobro delovno okolje kjer vlada pozitivna klima med zaposlenimi in v katerem se vsak čuti pomembnega pri doseganju dobrih rezultatov, itd..

Evropska priporočila glede upadanja glavarin v naslednjih 5 letih pomenijo še dodatno skrb glede pridobivanja novih zdravnikov, saj se teži k temu, da se iz sedanjih 2.300 glavarin/zdravnika do leta 2023 le-to zmanjša na 1.500 glavarin/zdravnika kar je primerljivo z 1.200 pacienti/zdravnika. Navedeno tako pomeni, da bi glede na število prebivalcev, tj. cca. 32.183 ljudi potrebovali skupaj s koncesionarji vsaj 27 zdravnikov, od tega 23 družinskih in 4 pediatrične ambulante. Nujno si je tako z ustreznimi ukrepi potrebno prizadevati k doseganju cilja povečanja redno zaposlenih zdravnikov.

Temelj sistema zdravstvenega varstva je dobra primarna zdravstvena dejavnost, ki omogoča večjo kakovost ter večje zadovoljstvo z zdravstvenim varstvom, saj je vsakomur dostopna neposredno, brez potrebne predhodne napotitve. V sklopu ZD Šmarje pri Jelšah si je tako potrebno prizadevati k pridobitvi dodatnih timov, saj bo s tem več časa za obravnavo na primarni ravni in posledično manj napotitev naprej. Raziskave namreč kažejo, da en dodaten specialist družinske medicine na 10.000 prebivalcev pomeni 4% nižjo smrtnost od zdajšnje. Poseben trud je potrebno vložiti v pridobitev dodatnih timov referenčne ambulante družinske medicine, kjer je pacientom poleg zdravnika in srednje medicinske sestre na voljo tudi diplomirana medicinska sestra, ki bo pacientom svetovala pri preventivnih dejavnostih. Zdravniku v referenčnih ambulantah družinske medicine tako ostane več časa za pregled bolnih in tistih, ki imajo težave, saj za lažje primere pacientov poskrbijo usposobljeni člani tima.

Nedorečenost glede satelitskih urgentnih centrov pušča odprta vprašanja glede specializantov urgentne medicine, katerih mentorstvo se lahko sicer opravlja tudi v drugi ustanovi, sicer pa si je potrebno v celoti prizadevati za ohranitev službe nujne medicinske pomoči v Šmarju pri Jelšah.

Zdravstveno osebje tako medicinske sestre kot zdravniki so glavni nosilci kvalitetnega ponujanja zdravstvenih storitev. Ker so ti neposredno v stiku s pacienti in ker se dnevno srečujejo s problemi, ki bi jih bilo potrebno odpraviti, menim, da je potrebno upoštevati njihove predloge, ki bi omogočili izboljšanje opravljanje zdravstvenih storitev. S tem bi se izboljšala tudi delovna klima in motivacija zaposlenih, ki bi vsi še toliko bolj strmeli k cilju kvalitetne in pacientom prijazne zdravstvene oskrbe.

III. FINANCE IN INVESTICIJE

Z vidika financ je osrednjega pomena pozitivno poslovanje javnega zavoda, kajti le-to lahko vodi v dolgoročno finančno stabilnost. Glede na to, da največji prihodek ZD Šmarje pri Jelšah predstavljajo

finančna sredstva s strani zavoda za Zdravstveno zavarovanje Slovenije, ki jih le ta pridobiva na podlagi pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev, je potrebno težiti k doseganju celotne realizacije programov in si prizadevati še za pridobitev dodatnih programov. Namreč le z opravljanjem vseh dejavnosti, ki jih določa zakonodaja, bomo lahko omogočili kvalitetno delovanje ZD Šmarje pri Jelšah tudi v bodoče.

Poleg prihodkov iz naslova javne službe je pomembno povečati tudi prihodke iz naslova opravljanja tržne dejavnosti. V celoti je potrebno izkoristiti morebitne neizkoriščene zmogljivosti laboratorijev in ponuditi opravljanje laboratorijskih storitev koncesionarjem, v kolikor le-ti že morda ne uporabljajo teh storitev v ZD Šmarje pri Jelšah. Odprte možnosti obstajajo tudi pri samoplačniških in nadstandardnih storitvah zobozdravstva, predvsem v protetiki, kje je potrebno ponuditi kvalitetne protetične izdelke, tako na področju snemne kot fiksne protetike. Pacientom je namreč potrebno razbliniti mišljenje, da so zobozdravstvene storitve v samoplačniških ambulantah kvalitetnejše kot v primeru doplačila v javni mreži. V prihodnosti je potrebno razmisliti tudi glede uvedbe programa implantologije.

Številne prireditve na območju občin ustanoviteljic, dajejo ZD Šmarje pri Jelšah prednostno možnost zagotavljanja zdravstvenih storitev na javnih prireditvah, ki bi jih bilo potrebno v celoti izkoristiti. Kljub primanjkljaju ustreznega kadra, ocenjujem, da bi bilo potrebno prevzeti zagotavljanje zdravstvenih storitev na javnih prireditvah in jih nato oddati v nadaljnjo podizvedbo zasebnikom, ki so sicer v primeru odklonitve sodelovanja ZD Šmarje pri Jelšah prisotni na prireditvah.

Dodatna finančna sredstva se bodo posledično pridobila tudi z nameravano pridobitvijo novih timov, tako da bodo v tem segmentu finance sledile timom.

Da bi zagotovili finančno stabilnost, more biti tudi odhodkovna stran stroškovno čim bolj racionalna in učinkovita ter obvladovana. Pri tem je potrebno preučiti pravno možnost in finančne posledice prenosa pravno-kadrovskih ter finančno računovodskih dejavnosti, ki jih sedaj opravlja Skupnost zavodov OZD. Glede na letni znesek plačil teh storitev v višini preko 137.000,00 EUR se poraja vprašanje, ali ne bi bilo racionalneje te storitve opravljati na sedežu ZD Šmarje pri Jelšah, kar bi hkrati pomenilo tudi hitrejšo odzivnost v primeru potrebe kakršnihkoli podatkov, saj bi zaposleni imel zadolžitev samo za konkretni zavod. Stroški dela redno zaposlenih v finančno računovodski službi in pravni službi pa bi po moji oceni znašali bistveno manj, kot se sedaj namenja za plačilo tovrstnih storitev zunanjim izvajalcem.

Za zagotavljanje preglednosti nad finančnim stanjem zavoda je potrebno mesečno spremljati poslovanje zavoda, ter ugotavljati višino realizacije posameznih programov, tako da je v vsakem trenutku možno ugotoviti ali se dosegajo zastavljeni cilji, ter v primeru nedoseganja nemudoma ustrezno ukrepati.

Zgoraj že omenjene potrebe po novih timih bodo pomenile tudi potrebo po novih investicijah. Iz tega razloga bi bilo potrebno oblikovati srednje ročni plan investicij upoštevajoč potrebe posameznih zdravstvenih postaj, ter sodelovati na razpisih za sofinanciranje investicij. Le sodobno opremljen in ustrezno arhitektonsko zasnovan zdravstveni dom in postaje, bodo omogočale nudenje kakovostnih in varnih storitev pacientom, hkrati pa bodo predstavljalo dobro delovno okolje zaposlenim, kar bo posledično rezultiralo v njihovo zadovoljstvo. Upoštevajoč dejstvo, da bomo v prihajajočih letih potrebovali skupaj s koncesionarji 27 ambulant, je potrebno že sedaj misliti na njihovo zasnovo in

umestitev ter temu ustrezno planirati investicije. Nemudoma pa bi bilo potrebno urediti in posodobiti prostore za delovanje sodobnega Centra za krepitev zdravja, kjer se pod okriljem programa Cindi Slovenija ljudi poučuje o zdravi prehrani, telesni aktivnosti, zdravem hujšanju, opuščanju nezdravih navad, kakor tudi o bioloških dejavnikih tveganja za povišan krvni tlak, sladkor, vsebnost maščob v krvi, ipd.

Zaradi napredka tehnologij in uvajanja novih medicinskih dognanj, je potrebno skrbeti tudi za ustrezno sprotno posodobitev vseh sredstev za delo, še posebej najbolj potrebnih medicinskih aparatov brez katerih si poslovanja ZD Šmarje pri Jelšah sploh ni mogoče zamišljati. Pri tem je potrebno ustrezno prerazporejati delovna sredstva in zagotavljati, da so na posameznih področjih na voljo vedno najprimernejša sredstva, tako je npr. reševalno vozilo z več prevoženimi kilometri potrebno nadomestiti z novim, starega pa nameniti neurgentnim prevozom, kjer morebitna okvara vozila med delom ne bo pomenila ogrožanja življenja. Prav tako je potrebno izobraževati kadre, saj se le tako dosega učinkovito in kvalitetno zdravstveno varstvo.

Za doseg zdravstvene oskrbe na visoki ravni ob hkratnem stabilnem finančnem poslovanju pa je nenazadnje nujno potrebno tudi konstruktivno sodelovanje z ustanoviteljicami zavoda ZD Šmarje pri Jelšah in upoštevanje njihovih relevantnih pripomb.

IV. OBVEŠČANJE JAVNOSTI

V informacijski dobi je obveščanje preko spletnih portalov postalo nepogrešljiv del vsakdanjika, zato je spletna stran ZD ogledalo zavoda. Trenutna spletna stran je zastarela in bi jo bilo potrebno nadomestiti z novo t.i. aktivno spletno stranjo, ki bo omogočala ažurnost podatkov namenjenim pacientom. Hkrati bi v okviru posodobitve spletne strani moral biti dodan poudarek na obveščanju ljudi na področju preventive in zdravega življenjskega sloga.

V. SODELOVANJEM Z/MED ZAPOSLENIMI

Za zagotavljanje pozitivne delovne klime je potrebno sodelovanje vseh zaposlenih in njihova pripadnost javnemu zavodu. V ta namen je potrebno predvsem graditi na medsebojnem spoštovanju in zaupanju, kar bi lahko še dodatno poglobili z t.i. Team buildingom, kjer bi se preko neslužbenih aktivnosti povezali v tim, ki strmi k doseganju istih ciljev. Na ta način bi se medsebojno bolj povezali, izboljšali komunikacijo ter posledično tudi delovne procese.

V procese odločanja je potrebno vključiti vse zaposlene. Smiselno je uvesti mesečne sestanke in proučiti pobude, predloge, pripombe in mnenja zaposlenih. Prav zaposleni so namreč tisti, ki se dnevno srečujejo s problemi in tako najbolj vidijo katere zadeve bi bilo potrebno spremeniti ali izboljšati. Vsak izmed vodij mora predstaviti svojo vizijo za delovanje pod njegovim okriljem, v kateri naj upošteva tudi predloge svojih podrejenih.

Hiter napredek medicine prinaša tudi nova dognanja, katerim je potrebno redno slediti, zato je potrebno redno strokovno izobraževanje zaposlenih, kateri bodo nova spoznanja lahko prenesli v prakso.

Za čim hitrejši pretok informacij pomembnih za poslovanje javnega zavoda, bi bilo potrebno uvesti moderno notranjo elektronsko komunikacijo v okviru t.i. intraneta, ki bi pomenil hitrejše odvijanje delovnih procesov administracije in tako bi več časa ostalo za temeljno delo.

Ker so le zadovoljni zaposleni lahko nadpovprečno predani svojemu delu, je potrebno sprotno spremljati izvajanje dela vsakega posameznika, ter ga tudi ustrezno nagraditi v okviru zakonskih možnosti kot to določa 22. i člen ZSPJS. Zato je potrebno oblikovati pravilnik, ki bo podrobno določal pogoje nagrajevanja delovne uspešnosti.

VI. UVEDBA STANDARDOV

Številne organizacije ki težijo k najboljšemu, v svojih procesih uvajajo standarde kakovosti, s katerimi želijo izboljšati zadovoljstvo uporabnikov svojih storitev, saj s poenotenimi procesi na vseh področjih, ki so ustrezno dokumentirani omogočajo dokazovanje zmožnosti za dosledno zagotavljanje storitev glede na postavljene zahteve, kar je temelj uspešnega poslovanja. V ta namen bi tudi v ZD Šmarje pri Jelšah in zdravstvenih postajah bilo potrebno pričeti z uvedbo standarda ISO 9001:2015 in njegovo certifikacijo, saj bi tako dosegli, da bi ne glede na lokacijo pacient dobil enako kakovostno storitev.

VII. ZAKLJUČEK

Željo, da bi ZD Šmarje pri Jelšah postal stičišče zadovoljstva uporabnikov njegovih storitev in zaposlenih, je možno realizirati le z predanim in požrtvovalnim delom prav vseh zaposlenih, ter medsebojnem spoštovanju tako v odnosu med zaposlenimi kot pacienti. V ta namen je potrebno težiti k nenehnemu izboljševanju storitev, ki jih javni zavod ponuja, za kar je potrebno posodabljanje opreme v skladu z možnostmi ter izobraževanje zaposlenih, saj bo kakovostna in varna storitev ter prijazen in spoštljiv odnos do pacientov vodila k njihovemu zadovoljstvu. Ravno zadovoljstvo pacientov in zaposlenih, pa more biti eden ključnih ciljev in upam da mi bo dana možnost, da jih uresničim.

Slov. Bistrica, 17.12.2016

Marjan DIKAUČIČ
